



**BRETAGNE  
PROSPECTIVE**

*Breizh Diawel*

# RAPPORT D'ACTIVITE 2010

---

**BRETAGNE PROSPECTIVE - BREIZH DIAWEL**

7 avenue Charles Tillon – CS 81 114 – 35011 RENNES Cedex  
7 bali Charles Tillon – CS 81 114 – 35011 ROAZHON Cedex  
[www.bretagne-prospective.org](http://www.bretagne-prospective.org)  
[contact@bretagne-prospective.org](mailto:contact@bretagne-prospective.org)



## Sommaire

<i>Introduction</i> .....	<b>1</b>
<i>Think-tank</i> .....	<b>2</b>
1.1 - <i>Groupes de réflexions</i> .....	<b>2</b>
1.2 - <i>Cycle de conférences sur la réforme des Collectivités Territoriales (en partenariat)</i> ....	<b>4</b>
1.3 - <i>Cycle de rencontres-débat sur les enjeux des élections régionales</i> .....	<b>5</b>
1.4 - <i>Bretagne 2032</i> .....	<b>5</b>
<i>Etudes &amp; Projets</i> .....	<b>7</b>
2.1 - <i>Etudes</i> .....	<b>7</b>
2.1.1 - <i>Etude « Quelles centralités pour l'ouest de la Bretagne ? »</i> .....	<b>7</b>
2.2 - <i>Projets</i> .....	<b>8</b>
2.2.1 - <i>Projet EMDI + CAMIS</i> .....	<b>8</b>
2.2.2 - <i>Extension Internet "Point Bzh"</i> .....	<b>9</b>
2.2.3 - <i>« Rencontres du design en Bretagne »</i> .....	<b>9</b>
2.2.4 - <i>Portail Internet - Mobile</i> .....	<b>9</b>
2.2.5 - <i>Création d'un outil d'échange entre universités et grandes écoles bretonnes</i> .....	<b>10</b>
<i>Veille Stratégique Territoriale (VST)</i> .....	<b>11</b>
<i>Communication</i> .....	<b>12</b>
4.1 - <i>Site Internet</i> .....	<b>12</b>
4.2 - <i>Conférences</i> .....	<b>12</b>
4.3 - <i>Bretagne Prospective dans les médias</i> .....	<b>13</b>
4.3.1 <i>Audiovisuel</i> .....	<b>13</b>
4.3.2 <i>Médias écrits</i> .....	<b>14</b>
<i>Organisation et moyens</i> .....	<b>15</b>
5.1 - <i>Structure</i> .....	<b>15</b>
5.2 - <i>Conseil d'administration</i> .....	<b>15</b>
5.3 <i>Budget</i> .....	<b>15</b>
<i>Conclusion</i> .....	<b>17</b>



## Introduction

Association régie par la loi de 1901, Bretagne Prospective est un laboratoire d'idées (« Think tank ») sur les enjeux du développement de la Bretagne. Au-delà de son activité de réflexion, elle travaille également à la diffusion d'idées nouvelles dans le cadre de ses activités de projets et d'études. La mise en œuvre de la Veille Stratégique Territoriale complète aujourd'hui ce dispositif.

L'activité de Think Tank ou Laboratoire d'idées s'organise à travers l'animation de « groupes de réflexion » thématiques, l'organisation et l'animation de séminaires et de débats exploratoires. Des groupes d'adhérents et de sympathisants, issus de divers domaines de la vie professionnelle, se réunissent bénévolement sur des thèmes précis, pour émettre des propositions, formuler des idées d'actions sur des sujets d'importance stratégique (au plan économique, culturel, social, médiatique, international...) pour le développement et le rayonnement de la Bretagne.

L'activité de projets, et parfois de prestations, est destinée, à partir des travaux réalisés par les groupes de réflexion, à répondre à certains besoins émis par les institutions publiques ou par les entreprises sous la forme d'études, de conseil, de définition de concepts. Bretagne Prospective intervient sur de nombreux domaines comme l'internationalisation, le vieillissement de la population, l'accueil de populations nouvelles, l'agriculture, le foncier, l'adaptation aux nouveaux médias, la place, le rôle et le développement de la Bretagne (et de ses territoires) et, plus largement, l'évolution des activités économiques et des modes d'organisation au sein des régions d'Europe. Au plan disciplinaire, la prospective territoriale, l'analyse spatiale, la communication et l'usage des TIC, viennent appuyer nos divers travaux. C'est ainsi que Bretagne Prospective anime également des sessions de réflexion prospective pour le compte de collectivités ou d'organismes de développement.

Comme en témoigne ce rapport d'activité 2010, Bretagne Prospective souhaite participer, de manière indépendante, à la prospective territoriale de la Bretagne. Elle s'appuie pour cela sur les compétences de la société civile. Le projet de Bretagne Prospective s'inscrit dans l'héritage moral du CELIB. C'est en ce sens que nous essayons de proposer un espace transversal, interdisciplinaire ouvert à des acteurs socioprofessionnels issus d'horizons différents afin de leur permettre d'échanger leurs connaissances et de laisser libre cours à leur créativité. L'objectif de mener, ensemble, une réflexion décloisonnée et originale sur les grands enjeux du développement de la Bretagne et de ses territoires.



## Think-tank

Bretagne Prospective se définit comme un Laboratoire d'idées indépendant et souhaite ainsi offrir un lieu de réflexion neutre, utile à l'expression de conceptions originales du développement local et régional. Au-delà de la recherche réalisée en interne, en lien avec des universitaires ou des experts, les conclusions des groupes de réflexion et séminaires thématiques sont valorisées sous formes de publications diverses (Livre Blanc, lettres d'information, site Internet, interventions diverses dans les médias, conférences).

### 1.1 - Groupes de réflexions

L'organisation de temps de réflexion collectifs permet de rassembler des acteurs bretons venus d'horizons et disciplines variés. Les rencontres visent à faciliter des interactions innovantes en croisant des connaissances plurielles sur des problématiques communes.

Deux axes de réflexion ont été privilégiés au cours de cette année 2010 tandis que d'autres thématiques ont été explorées ponctuellement. La méthode d'animation se fonde sur la mise en place, pour chaque thématique d'un comité de pilotage solide apte à guider ensuite les adhérents et sympathisants de Bretagne Prospective au sein d'un groupe de réflexion élargi.

#### ▪ **Groupe de réflexion « Pour une Bretagne 100% autonome en énergies renouvelables en 2030 »**

Les réunions exploratoires menées en 2009 sur le thème des « Energies renouvelables & la création de filières économiques nouvelles » ont permis de positionner la problématique de ce nouveau groupe de réflexion sur le thème « Pour une Bretagne 100% autonome en énergies renouvelables en 2030 ». Le choix d'une approche volontariste du sujet devrait apporter une valeur ajoutée spécifique sur une question déjà largement investie par nombre d'institutions. La définition d'un cadre de travail et des différents axes d'un prochain rapport a constitué l'essentiel des travaux du comité de pilotage qui s'est réuni à 5 reprises (12/05, 07/06, 03/07, 31/08, 9/11).

Une des premières actions du groupe sera de compiler les données produites par d'autres institutions sur les potentiels de chacune des filières d'économies énergétiques ou de production d'énergies renouvelables afin de les placer dans la perspective nouvelle d'une possible « autonomie » énergétique. Ces données permettront d'étayer



des scénarios de la « plus grande autonomie envisageable » et d'envisager les leviers utiles à mobiliser pour y parvenir.

La valorisation de cette publication se ferait au cours d'un évènement organisé fin 2011 pour donner une nouvelle occasion de stimuler les échanges entre acteurs.

▪ **Groupe de réflexion « Quelles centralités pour l'ouest breton ? »**

Dans le cadre d'un partenariat avec le Conseil Général du Finistère, une réflexion a été amorcée sur le thème du rééquilibrage territorial de la Bretagne. Trois séminaires de réflexion ont été organisés à l'ESC Brest, regroupant à chaque fois un panel d'une vingtaine de personnes dans une logique de croisement des expériences et des regards (élus, chefs d'entreprises, universitaires, représentants du monde associatif):

- « Qu'est-ce que la centralité pour un territoire ? » (4/03/10) ; Confrontation des réflexions théoriques d'universitaires et expériences pratiques d'entreprises finistériennes à fort rayonnement ;
- « Que signifierait une centralité pour l'ouest de la Bretagne ? » (18/05/10) ; Comment articuler l'ensemble des facettes de la centralité afin de dégager les voies d'un projet original pour l'Ouest de la Bretagne ?
- « Quelles centralités productives pour la Bretagne ? » le 8/07/10 ;

Un premier rapport a été rédigé sur le sujet et sera complété à l'issue de travaux complémentaires en 2011.

▪ **Autres thématiques abordées :**

- Méthanisation : (Chambre régionale d'agriculture, 22/02/2010)
- Jeunes : Faire une place aux jeunes dans une société vieillissante ; une nécessité pour l'attractivité des entreprises et du territoire (Rectorat, 12/05/2010)

A la demande de M. Alain Miossec, Recteur de l'Académie de Rennes, Bretagne Prospective a été sollicitée pour mettre en œuvre un échange entre représentants du monde de l'éducation et acteurs du monde de l'entreprise en Bretagne. Cette opération de " mise en relation " a eu pour ambition de participer au rapprochement des jeunes et des activités professionnelles, de trouver les moyens de les sensibiliser aux activités économiques du territoire. Elle répond au souhait du rectorat d'ouvrir encore plus largement et de façon concrète, le monde des professions aux « futurs acteurs de l'emploi ». Le travail se poursuit aujourd'hui dans le cadre d'une commission spécialisée avec d'autres partenaires du réseau B32.



## 1.2- Cycle de conférences sur la réforme des Collectivités Territoriales (en partenariat)

Dans le contexte du rapport Balladur sur la réforme des Collectivités Territoriales, Bretagne Prospective, en collaboration avec l'association des Anciens Elèves - Sciences Po Rennes, le Cercle Lanjuinais, et l'ARIC (Association Régionale d'Information des Collectivités territoriales), a décidé d'organiser un cycle de rencontres-débats dans une démarche citoyenne sur le thème « La réforme des Collectivités Territoriales ». Au-delà du simple débat d'actualité sur les enjeux d'une réforme, le projet est de créer un moment de débat régulier sur les enjeux territoriaux en Bretagne, et d'offrir un espace de rencontre pour toutes les personnes (élus, cadres territoriaux, responsables économiques ou associatifs, etc.) aux prises avec ces questions.

Une première réunion s'est tenue sur le thème de la réforme de la taxe professionnelle, le 21 janvier dans les locaux de l'Institut d'Etudes Politiques de Rennes. La participation de MM. Edmond Hervé, sénateur d'Ille-et-Vilaine, Bruno Tilly, maître de conférences en droit public à l'IEP de Rennes et Yves Fréville, ancien sénateur d'Ille-et-Vilaine et professeur des universités chargé par le gouvernement d'une mission de médiation, a permis de cerner les enjeux réels de cette réforme et des débats parlementaires à venir.

Dans le cadre de la campagne des « élections régionales, un second débat intitulé « Quelle politique d'aménagement du territoire pour la Bretagne ? » a été organisé le mardi 16 février (IEP Rennes). Quatre des principales listes en présence étaient représentées par MM. Thierry Burlot, tête de liste (22) « La Bretagne solidaire, créative et responsable » (PS, PC, BE), Dominique de Legge, Sénateur d'Ille-et-Vilaine, tête liste (35) « Ensemble, dessinons la Bretagne » – Majorité présidentielle, Herri Gourmelen, n°3 Liste Europe Ecologie Bretagne, et Grégoire Leblond, maire de Chantepie et tête de la liste Modem pour l'Ille-et-Vilaine.

Le débat a été l'occasion de discuter des impacts de la réforme des collectivités territoriales sur la Bretagne et sur l'action de la région Bretagne et des initiatives envisageables pour renforcer le rôle et la capacité de la région Bretagne relativement aux autres régions européennes. Le projet de renforcement institutionnel des "Métropoles" a également été analysé en perspective de l'équilibre de l'aménagement du territoire breton.

Le cycle de conférence se poursuivra en 2010-2011. Deux conférences sont prévues sur le thème « santé et territoires ».



## 1.3- Cycle de rencontres-débat sur les enjeux des élections régionales

Au delà des contributions directes apportées aux forces politiques en présence (voir « 3.2 Conférences » p.15), Bretagne Prospective a souhaité s'impliquer dans le débat en faisant ressortir différentes propositions issues de ses travaux récents et en interpellant les candidats.

Si Bretagne Prospective n'a pas vocation à soutenir telle ou telle formation politique, elle souhaite, en revanche, jouer un rôle d'animation du débat citoyen sur des problématiques fondamentales pour le devenir de la Bretagne. Dans le contexte des élections régionales, elle a ainsi entrepris d'offrir une « contribution citoyenne » en mobilisant ses adhérents et réseaux de sympathisants. Plusieurs débats ont été menés entre décembre 2009 et février 2010 sur les thèmes suivants :

- Le 13 janvier 2010, « Quelle politique d'Aménagement du territoire pour la Bretagne » ?
- Le 27 janvier 2010, "Quels enjeux pour le développement numérique breton?"
- Le 16 février 2010, Débat entre les listes sur le thème "Quelle politique d'aménagement pour la Bretagne?" organisé dans le cadre du partenariat avec l'association des Anciens de Sciences Po Rennes, l'ARIC et le Club Lanjuinais (voir supra)
- Le 17 février 2010, "Quelle gouvernance économique pour la Bretagne?"

Chacune des thématiques a fait l'objet d'une fiche de synthèse sur le mode : constats/diagnostic, enjeux (prospectifs), propositions/actions et questions aux candidats puis d'une publication d'un article sur le site Internet de Bretagne Prospective.

Les débats organisés ont permis in fine de réaliser un questionnaire transmis à chacune des listes. Les réponses reçues ont fait l'objet d'une publication (accessible à tous et ouverte aux commentaires) sur le site de Bretagne Prospective pour permettre de prolonger le débat.

## 1.4- Bretagne 2032

Depuis près de 3 ans, des représentants de 12 associations bretonnes se rencontrent et évoquent régulièrement et librement, un ensemble de problématiques relatives aux divers enjeux politiques, sociaux, économiques du territoire breton. Ont ainsi fait l'objet de débats, puis de déclarations communes reprises au sein de divers cercles de décisions régionaux et nationaux, les thématiques suivantes : les principes d'expérimentation, le 1% des impôts en Bretagne, la réforme territoriale, les scénarios



---

d'effondrement, les monnaies complémentaires, 10 000 signatures citoyennes, les transports routiers, ...etc.

La situation économique et sociale actuelle, milite pour la multiplication des actions d'information et d'échange avec l'ensemble des acteurs bretons. Dans ce but, plusieurs dispositions sont en cours de mise en œuvre : invitation dans les réunions mensuelles de l'ensemble des " leaders d'opinion" de la société civile bretonne, mise en place d'un site internet de diffusion des propositions, de recueil des avis, de mise en place de projets, plan d'actions par association.

Réunir, afin d'évoquer, de débattre puis de prendre position sur " tout" ce qui concerne l'avenir de notre territoire, étendre la diffusion de nos prises de position, avis et projets, tel est l'objectif régulièrement affirmé et développé par le Groupe B32.



---

## Etudes & Projets

L'expertise développée au sein des différents groupes de réflexion est réinvestie dans la réalisation d'études ou la mise en place de projets opérationnels, d'actions de formation et de conseil auprès d'institutions publiques ou d'organismes privés (associations, collectivités, chambres consulaires, entreprises, etc.).

### **2.1 - Etudes**

#### **2.1.1 - Etude « Quelles centralités pour l'ouest de la Bretagne ? »**

L'objectif de cette étude a résidé dans la réalisation d'un dossier argumentaire sur l'importance du développement du Finistère pour le développement de l'ensemble de la Bretagne. La réalisation d'un diagnostic a permis de conforter certaines informations sur les signes de fragilité potentiels et d'identifier leurs conséquences pour l'ensemble du territoire breton. Des préconisations sur la manière d'envisager la création d'une dynamique de développement propre à l'ouest breton, ont également été émises.

Trois séminaires de réflexion (Cf. 1.1) regroupant un panel d'une vingtaine de personnes (élus, chefs d'entreprises, universitaires, représentants du monde associatif) ont été organisés dans le cadre de cette première partie d'étude.



## 2.2- Projets

### 2.2.1 - Projet EMDI + CAMIS

Le projet CAMIS « Channel Arc Manche Integrated Strategy » s'inscrit dans le cadre du programme transfrontalier Interreg IV A. Son but est de stimuler les échanges transfrontaliers entre acteurs du Sud Est de l'Angleterre et de la zone Nord Ouest de la France allant du Finistère au Nord-Pas de Calais.

La finalité première de CAMIS est de produire, pour 2013, une vision stratégique intégrée pour le développement de l'Espace Manche. Elle s'attache donc à approcher l'ensemble des activités liées à la dimension maritime, selon une vision « écosystémique capable de concilier les dimensions de gouvernance, les enjeux économiques et l'importance croissante des enjeux environnementaux » (biodiversité, pollution, climat). Au-delà de la réflexion stratégique, CAMIS visera à mettre en place les coopérations concrètes entre les acteurs présents des deux côtés de la Manche.

Bretagne Prospective intervient sur ce projet dans le cadre d'un partenariat avec le Conseil Général des Côtes d'Armor; elle s'attachera plus particulièrement à travailler les axes suivants:

- Axe 1 : stratégie maritime intégrée pour l'espace transmanche
- Axe 2 : connaissance de l'espace manche (identification des projets, des acteurs et des pistes de coopération)
- Axe 3 : clustering (perspectives de marchés à l'horizon 2025 et stratégies de clustering adaptées)

L'année 2010 a été consacrée à la définition du cadre méthodologique et à la mise en œuvre du pilotage général du projet.

Au-delà de sa participation aux différents groupes de travail, Bretagne Prospective a entrepris la réalisation de bases de données sur le thème du « Clustering » et de l'Innovation. Les travaux réalisés serviront à alimenter un outil d'intelligence territorial (OIT) dans le cadre de la mise en place du « Centre de Ressources de l'Espace Manche » (2A).

Un travail a également été engagé, avec le Conseil Général des Côtes d'Armor, sur la manière d'associer les acteurs locaux, en particulier les acteurs de l'économie maritime, aux travaux de CAMIS, en diffusant les informations émises dans le cadre du projet et en organisant localement des temps de concertation et de réflexion sur les enjeux de l'Espace Manche (stratégie maritime intégrée, développement des échanges transmanche, clustering).

## 2.2.2 - Extension Internet "Point Bzh"

A l'initiative de Bretagne Prospective, l'association [www.bzh](http://www.bzh) a été constituée en 2008 afin de rassembler l'ensemble des forces vives de la société bretonne et de porter un dossier de candidature auprès de l'ICANN (organisme qui gère l'Internet au niveau mondial). Elle poursuit son activité de veille (en attendant que l'ICANN décide d'ouvrir un appel à candidature), de recherche de fonds pour financer le projet et de rassemblement des individus, des acteurs économiques et des collectivités souhaitant soutenir la candidature.

Bretagne Prospective continue d'accompagner le dossier en appuyant techniquement et humainement les démarches de l'association [www.bzh](http://www.bzh). Cela s'est notamment traduit par diverses réunions et prises de contact avec les partenaires techniques potentiels du .bzh (CORE et AFNIC), par une participation aux échanges du réseau européen ECLID (qui rassemble les projets d'extension à caractère culturel et linguistique), par une représentation du projet .bzh à la réunion de l'ICANN tenue à Bruxelles en juin 2010, ainsi que par une l'organisation, à cette occasion, d'une réunion d'information au Parlement européen.

## 2.2.3 - « Rencontres du design en Bretagne »

En soutien à une initiative de l'Institut Culturel de Bretagne, accompagné de nombreux acteurs bretons (Bretagne Innovation, les écoles de design de Nantes et Brest, la CCI du Morbihan, la DRIRE, l'ARIST, designers), Bretagne Prospective a contribué à l'élaboration du colloque régional sur les enjeux du Design pour la Bretagne, tenu le 2 avril 2010 à Lorient. L'apport a porté sur les problématiques à développer ainsi que sur le programme et l'organisation de cet événement.

Un stand de présentation de Bretagne Prospective a été tenu pour l'occasion, permettant de relayer les actions menées par l'association et de faire connaître ses publications.

## 2.2.4 - Portail Internet - Mobile

Suite aux travaux entrepris par le Groupe "Médias" de Bretagne Prospective, l'association « 3B.bzh » a pris le relais opérationnel des actions proposées. Le projet de Portail Internet/mobile pour la Communauté Bretonne a reçu l'aval du Conseil Général des Côtes d'Armor, qui marque ainsi son entrée dans la coopérative en cours de constitution. D'autres négociations sont en cours.



---

### 2.2.5 - Création d'un outil d'échange entre universités et grandes écoles bretonnes

A l'initiative de Bretagne Prospective, un groupe de travail a été mis en place avec l'INSA et l'Université Européenne de Bretagne, pour favoriser la mise en œuvre d'un facebook breton « Be new tube », outil de communication entre les universités et grandes écoles bretonnes. Le nouvel outil visera en particulier à valoriser les projets et initiatives étudiantes. Des actions visant à tester cet outil sont actuellement en cours.



## Veille Stratégique Territoriale (VST)

Outil de production d'informations et d'analyses sur l'environnement socio-économique des entreprises et des collectivités bretonnes, la Veille Stratégique Territoriale (VST) les aide à comprendre les dynamiques économiques et sociales bretonnes afin d'anticiper l'évolution de leurs activités. Elle se donne aussi pour but de mettre en place, progressivement, de nouveaux indicateurs du développement local et régional.

Il s'agit d'une prestation réalisée pour le compte de différents partenaires de Bretagne Prospective : Groupama, Produit en Bretagne, Conseil Général des Côtes d'Armor, La Poste.

Au-delà du travail de veille et d'analyse, un séminaire est organisé chaque trimestre et donne lieu à la présentation :

- D'un bandeau ; analyse statistique et cartographique des données (démographie, transport, emploi et chômage, vie économique, internationalisation, mobilité, etc.)
- D'une étude prospective sur des enjeux de développement de l'activité des partenaires.

Quatre séminaires ont été organisés en 2010 :

- Avril : Enjeux des mobilités
- Juin : Les nouvelles mutualisations
- Septembre : Les nouvelles territorialités
- Décembre : Les nouvelles territorialités (suite)

A terme, la VST a vocation à s'élargir à un plus grand nombre de partenaires et diffuser gratuitement un certain nombre de données afin de les rendre accessibles au plus grand nombre. Une déclinaison de la Veille Stratégique Territoriale, sous forme de lettre au bénéfice des collectivités territoriales est aujourd'hui à l'étude.



## Communication

### 4.1 - Site Internet

La publication d'articles sur le site Internet (<http://www.bretagne-prospective.org>) se poursuit sur une base à minima hebdomadaire. Elle permet d'alimenter un débat d'idées sur les enjeux du développement de la Bretagne et de faire connaître les travaux réalisés sur des sujets intéressant Bretagne Prospective. Une quarantaine d'articles a déjà été publiée en 2010.

Cette actualisation régulière a permis la diffusion d'analyses d'experts traitant de thématiques variées intéressant le développement local et régional.

Un soin particulier est alloué à la prise de contacts avec des chercheurs bretons pour valoriser leurs travaux et faire ainsi du site de Bretagne Prospective, un site ressource pour ceux qui s'intéressent au développement de la Bretagne.

Afin de valoriser les publications, un lien a été établi entre le site Internet de Bretagne Prospective et sa page Facebook récemment créée. Un développement des usages des réseaux sociaux est à l'étude pour maximiser la diffusion des connaissances issues des travaux de Bretagne Prospective.

### 4.2 - Conférences

Les membres de Bretagne Prospective répondent tout au long de l'année à de nombreuses sollicitations d'interventions sur les enjeux du développement de la Bretagne. En parallèle, notre organisation impulse ou contribue à organiser un certain nombre d'événements de réflexion.

Voici quelques uns des événements marquants pour l'année 2010.

- « **Les enjeux du design pour le développement régional** », **Table-ronde, Rencontres du Design en Bretagne, ICB, 02 avril, Lorient**
- **Conférence-débat « Enjeu et avenir breton du pays de Chateaubriant », 23 avril, Chateaubriant**
- **Table-ronde « Quelles places pour les territoires ruraux et périurbains ? », AMF35, 5 mai, Rennes**



- **Conférence « Capitalisme familial et développement régional », Fidal Lazard Rennes, 20 mai, Rennes**
- **Conférence « Enjeu et avenir de la communauté du Val d'Ille », Communauté de communes du Val d'Ille, 14 juin, La Mézière**
- **2 Conférences « Les jeunes et la mobilité », UTER La poste, Vannes et Rennes**
- **Conférence « L'identité bretonne dans les sondages », Festival Interceltique de Lorient, 12 août, Lorient**
- **Conférence-débat « Pour un développement équilibré des territoires en Bretagne », le 19 novembre 2010, Plélo.** Avec la participation de Monsieur Claudy Le Breton, président du Conseil Général des Côtes d'Armor, et de Monsieur Ruiz, directeur de l'Agence d'urbanisme de l'agglomération rennaise (Audiar).
- **Conférence « Pour un nouveau réveil agricole breton », Chambre Régionale d'Agriculture, Plérin, 17 Décembre**

## **4.3 - Bretagne Prospective dans les médias**

Afin de mieux faire connaître ses actions et relayer ses idées, Bretagne Prospective développe une présence régulière au sein des différents médias (journaux, radio, TV). Les interventions ont été l'occasion de faire connaître Bretagne Prospective et de valoriser ses travaux.

### **4.3.1 Audiovisuel**

- **RCF 29, le 7 septembre**

Présentation de l'association de Bretagne Prospective

- **Radiolaser, le 10 novembre (direct)**

Présentation de l'association de Bretagne Prospective (<http://www.radiolaser.fr/attachment/234076/>)

- **Radio Kerne, le 18 novembre**

Le rééquilibrage Est/Ouest de la Bretagne



### 4.3.2 Médias écrits

Outre les articles pour lesquels l'expertise de Bretagne Prospective est sollicitée, des partenariats sont mis en place avant de relayer des idées utiles au développement de la Bretagne.

#### ▪ Armor Magazine

Les analyses de Bretagne Prospective sont diffusées dans les colonnes d'Armor Magazine à une fréquence quasi mensuelle :

- janvier: Le "projet Bretagne" de Jean Ollivro
- février: « Elections régionales: lever les paradoxes bretons »
- mars: « La Bretagne face au risque de déménagement du territoire »
- avril: « Développer l'éducation à la culture bretonne et au territoire »
- mai: « Deux filières économiques: pour l'avenir des territoires bretons »
- juin: « Comment redonner une vocation maritime à la Bretagne? »
- octobre: « De l'identité à l'engagement: les modes changent »
- novembre: « Pour une Veille Stratégique Territoriale »
- décembre: « La (vraie) fausse histoire d'une nouvelle région »

#### ▪ Les Mémoires du Kreiz Breizh

Un échange de d'articles a été engagé avec la revue de l'association « Les Mémoires du Kreiz Breizh » sur les travaux respectifs des deux structures. Les activités de mise en valeur du patrimoine de l'association des Mémoires du Kreiz Breizh ont été illustrées par un article intitulé « Un exemple de travail en réseau : une semaine au pays des ardoisières... », publié sur le site Internet de Bretagne Prospective le 8 avril 2010.



## Organisation et moyens

### 5.1 - Structure

Bretagne Prospective bénéficie de soutiens renouvelés ou confirmés d'un certain nombre d'institutions : Conseil Régional de Bretagne, Conseil Général des Côtes d'Armor, Conseil Général de Loire-Atlantique. L'une des activités de réflexion a pu être menée grâce à un soutien spécifique du Conseil Général du Finistère. Par ailleurs, la « Veille Stratégique Territoriale », soutenue par plusieurs partenaires, constitue une nouvelle phase de l'organisation de Bretagne Prospective et contribue une plus grande stabilité d l'activité et des finances de l'association.

De manière générale, les travaux effectués, en particulier au niveau des groupes de travail, des conférences-débats, de la communication ou de la mise en réseau, l'ont été largement par la bonne volonté et avec les moyens financiers de nos adhérents. Quelques entreprises ou structures acceptent généreusement à l'occasion de mettre à notre disposition les moyens en salles de réunions indispensables à nos activités. L'association fonctionne aujourd'hui avec deux salariés.

### 5.2 - Conseil d'administration

Le Conseil d'Administration, réuni à deux reprises, a engagé une nouvelle dynamique. Il a souhaité lors de sa dernière rencontre impulser la création de deux instances de réflexion : un conseil d'orientation, dont le rôle serait de mieux éclairer les thématiques de travail de Bretagne Prospective, ainsi qu'un groupe chargé d'imaginer la mise en œuvre d'un évènement annuel, afin de mieux valoriser et faire connaître les activités de Bretagne Prospective.

Le Bureau exécutif se réunit avec une fréquence minimum de deux réunions mensuelles. Il poursuit son travail pour assurer la consolidation de VST.

### 5.3 Budget

Côté ressources, les apports en moyens financiers émanent pour environ un quart des collectivités publiques, sous forme d'adhésions ou sous forme de subventions : Conseil régional de Bretagne, Conseil général des Côtes d'Armor, Conseil général de Loire-Atlantique.



Le Conseil Général du Finistère a également fait son entrée dans le cercle des partenaires en acceptant de soutenir un projet d'étude sur le thème du rééquilibrage territorial.

La politique d'adhésion a été poursuivie sur les mêmes bases volontaristes ; elle a permis d'accroître le nombre de partenaires institutionnels de Bretagne Prospective et d'atteindre les objectifs financiers.

Côté charges, l'essentiel des dépenses a été absorbé par les salaires (chargé d'études et assistante) et par les frais inhérents aux missions confiées à l'association. Les dépenses de fonctionnement sont restées, comme en 2009, réduites au minimum : locaux, personnels, frais de représentation, d'étude et de communication ont été cantonnés aux seuls besoins nécessaires.

Le budget 2010 de Bretagne Prospective est de 99 400 € (charges) tandis que les produits s'élèvent à 106 200 €. La situation financière de Bretagne Prospective trouve une nouvelle dynamique après le retour à l'équilibre de 2009. La contribution du temps annuel consacré par les bénévoles est estimée à 55 000 €.



## Conclusion

L'année 2010 a permis de consolider l'activité de think-tank de Bretagne Prospective. Les réflexions ont été focalisées sur les thèmes d'un développement fondé sur les énergies renouvelables: « Pour une Bretagne 100% autonome en énergies renouvelables en 2030 ? » et de l'équilibre territorial « Quelles centralités pour l'Ouest de la Bretagne ? ». Un travail préparatoire à la formation d'un groupe sur les enjeux maritimes a été réalisé et trouvera sa concrétisation en 2011.

L'actualité des élections régionales a également représenté également un moment fort de la participation de Bretagne Prospective au débat sur le développement de la région. Le projet CAMIS, réalisé en partenariat avec le Conseil Général des Côtes d'Armor occupe une place croissante dans les activités de l'association, le projet trouvant lui-même progressivement sa dynamique.

La Veille Stratégique a constitué l'essentiel de l'activité d'études. Ce produit récurrent, destiné à favoriser une meilleure adéquation entre le développement des entreprises et des collectivités et les réalités du territoire, constitue un défi important pour la consolidation de Bretagne Prospective. Un succès permettra non seulement de sécuriser la structure et les emplois, mais surtout de donner plus de poids à la diffusion de son savoir-faire et de ses approches.

Enfin, Bretagne Prospective consacre un temps important au suivi et à l'accompagnement de projets novateurs (extension Internet .bzh, les Rencontres du design en Bretagne, etc.) en partenariats avec d'autres structures.

Dans un tel contexte, le soutien non démenti des collectivités est un gage de réussite pour le développement d'activités, par nature, peu propices à la « rentabilité immédiate ». Le travail de réflexion, nécessaire pour préparer l'avenir, et l'objectif de permettre au plus grand nombre de s'investir sur des thématiques fortes pour le développement de la Bretagne nécessite en effet, une approche inscrite dans le long terme et dans une vision systémique élargie, émancipée des critères trop étroits de la seule « réussite économique ».

Malgré ces avancées, la pérennité de notre structure reste encore à assurer. Alors que la convergence en cours d'importantes mutations économiques, technologiques ou environnementales appelle l'invention d'un nouveau modèle de société, largement fondé sur la redécouverte des relations de proximité, l'objectif de Bretagne Prospective est véritablement de renforcer ses moyens et ses compétences pour apporter sa pierre au chantier passionnant, autant qu'impératif, qui s'ouvre à la Bretagne.





---

**BRETAGNE PROSPECTIVE  
BREIZH DIAWEL**

7 avenue Charles Tillon-CS 81 114  
35011 RENNES Cedex  
7 bali Charles Tillon-CS 81114  
35011 ROAZHON Cedex  
[www.bretagne-prospective.org](http://www.bretagne-prospective.org)  
[contact@bretagne-prospective.org](mailto:contact@bretagne-prospective.org)

**Président**

Jean OLLIVRO  
[jean.ollivro@bretagne-prospective.org](mailto:jean.ollivro@bretagne-prospective.org)

**Secrétaire général**

Michel BOUVIER  
06 82 97 62 51  
[michel.bouvier@bretagne-prospective.org](mailto:michel.bouvier@bretagne-prospective.org)

**Chargé de mission**

Christian DEMEURE-VALLEE  
06 08 68 65 95  
[cdv@bretagne-prospective.org](mailto:cdv@bretagne-prospective.org)

**Assistante/chargée de communication**

Maryline LE GOFF  
02 97 41 11 51  
[maryline.le-goff@bretagne-prospective.org](mailto:maryline.le-goff@bretagne-prospective.org)

---